

# GOBIERNO AUTÓNOMO I

Cuaderno de texto de primer grado del curso de  
“La Libertad según I@s Zapatistas”



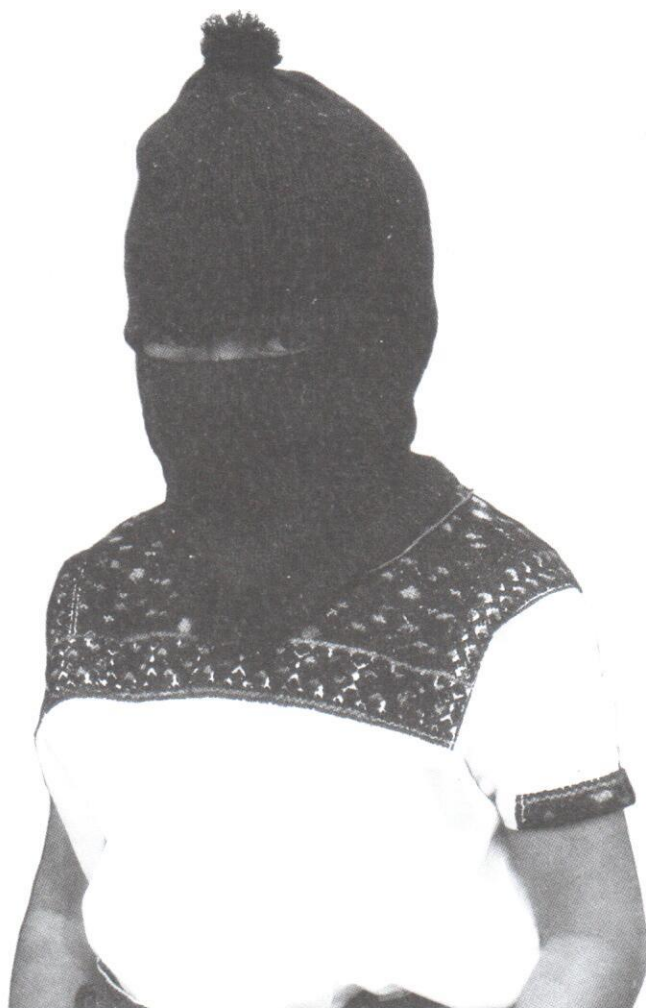


# GOBIERNO AUTÓNOMO I

Cuaderno de texto de primer grado del curso de  
"La Libertad según l@s Zapatistas"

## Caracol I

- 6 Historia del gobierno autónomo  
LORENA Y DOROTEO
- 14 Funciones del gobierno autónomo  
FANNY
- 18 Deberes del gobierno autónomo  
TONY Y ROSY
- 21 Derechos de las autoridades autónomas  
JIMMY
- 22 Obligaciones del gobierno autónomo  
DOROTEO



## Caracol II

- 24 Introducción  
ESAÚ
- 26 Gobierno de los tres niveles  
ROSALINDA
- 29 Explicación de cómo se eligen las autoridades tradicionales y autónomas en la Zona Altos  
GONZALO
- 33 Relación con otras organizaciones  
PATRICIA
- 34 Territorialidad  
ALFREDO
- 36 Deberes de los gobiernos autónomos  
VÍCTOR Y ABRAHAM
- 39 Organización del gobierno autónomo  
MARTA Y SUSANA

## Caracol III

- 42 Introducción  
GABRIEL
- 42 Formación de las primeras autoridades autónomas  
PEDRO MARÍN, GRISELDA, REBECA Y ARTEMIO
- 48 Trabajo de la Junta de Buen Gobierno  
CORNELIO, ARTEMIO Y CEFERINO

## Caracol IV

- 58 Creación del gobierno autónomo  
GERÓNIMO
- 61 Territorialidad
- 63 Relación con otras organizaciones sociales  
JOHANA
- 63 Funciones de la Junta de Buen Gobierno  
JOHANA Y FERMIN
- 67 Participación de la mujer  
JESSICA
- 67 Elaboración de proyectos para el desarrollo de los municipios, regiones y pueblos
- 68 Función de la comisión de vigilancia

# Caracol V

## 70 Formación de la Junta de Buen Gobierno

VALENTÍN, ANA Y ALEX

## 72 Relación con las organizaciones sociales nacionales e internacionales

GERARDO

## 74 Territorialidad

ADAMARI

## 76 Funciones del Consejo Autónomo

SALOMÓN

## 78 Función de los delegados y delegadas de la Junta de Buen Gobierno

## 80 Función de la comisión de vigilancia

ARNULFO Y UNA COMPAÑERA EX COMISIÓN DE VIGILANCIA

## 82 Deberes y derechos de las autoridades autónomas

KARINA Y ALONDRA

## 83 Espacio para hacer apuntes

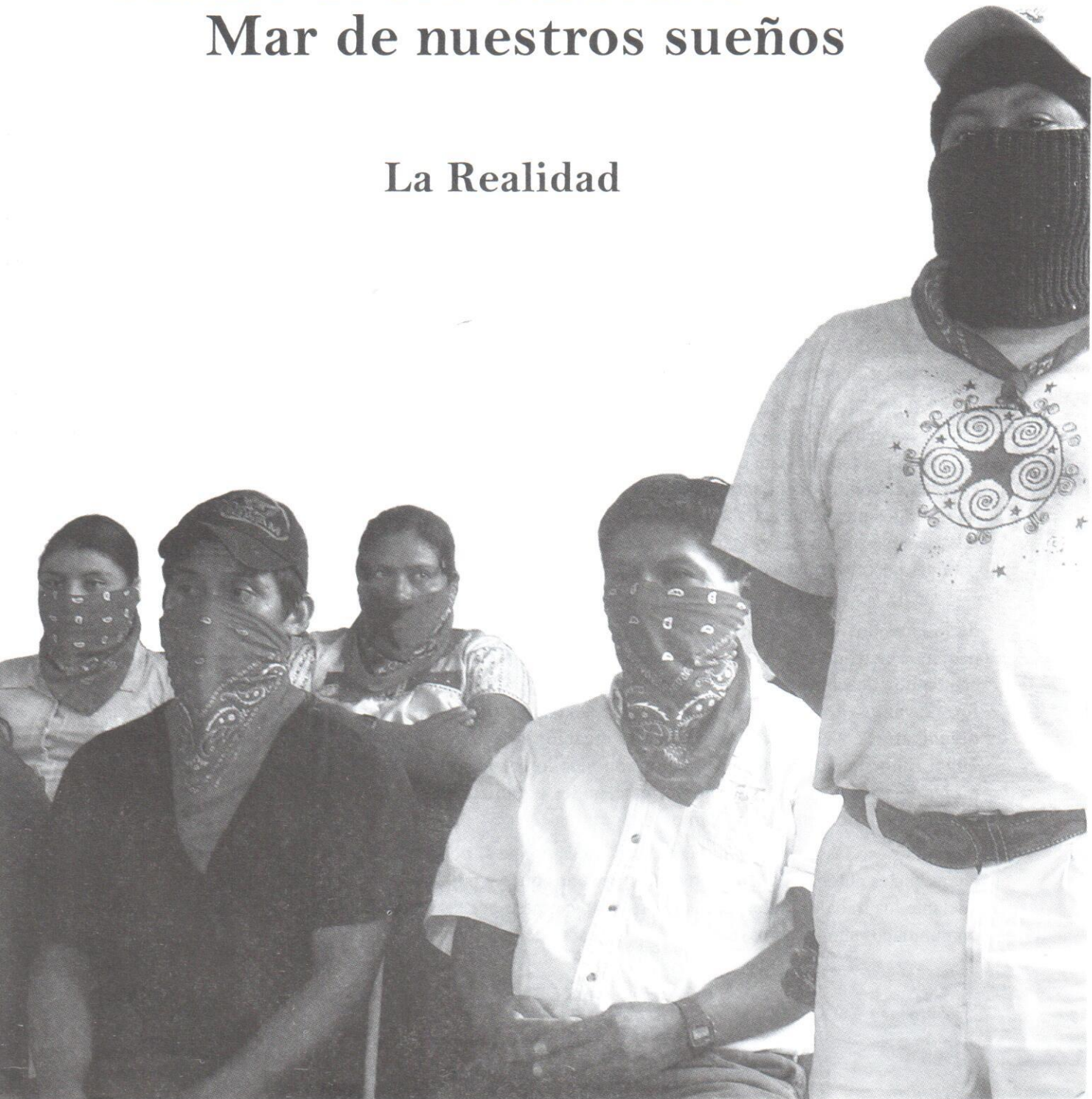




# Caracol I

## Madre de los Caracoles Mar de nuestros sueños

La Realidad



# Historia del gobierno autónomo

Lorena (Promotora de las tres áreas. MAREZ San Pedro de Michoacán)

Antes de 1994, en lo que era la clandestinidad, algunos compañeros y compañeras que hemos venido trabajando ya participábamos también en desde ese tiempo en los trabajos colectivos, en diferentes trabajos que hemos realizado, pero en ese tiempo nadie pensaba que eso ya era autonomía. Los promotores y promotoras de salud ahí participábamos, trabajábamos, ya teníamos ese trabajo, los compañeros construyeron una clínica que se llamaba Pox, esa clínica se trabajó en colectivo, pero en ese tiempo era clandestino, nadie sabía cómo es el trabajo, cómo es que se participaba; pero se hizo ese trabajo, se participó en esa clínica. Así estuvimos trabajando, nadie se imaginaba, nadie pensaba que eso iba a ser para lo que estamos viendo ahorita.

Después de esto, cuando declaramos la guerra en 1994, seguimos haciendo los trabajos, les dimos más fuerza para poder seguir trabajando, para seguir participando en los diferentes espacios donde estábamos organizándonos. Nos estuvimos apoyando para ver de qué forma podíamos hacer el trabajo, pero por lo mismo que estábamos en la guerra fuimos perdiendo las autoridades de la comunidad, se fueron perdiendo las autoridades locales, los agentes de la comunidad, como que se descontrolaron en las comunidades.

También los mandos se dieron cuenta de cómo estábamos trabajando en ese momento, que se perdió esa estructura que ya teníamos antes de la guerra. Vieron ellos que así no podíamos seguir, ellos agarraron ese trabajo para controlar a los de la sociedad civil que llegaban porque nosotros no teníamos esa idea de cómo poder controlarlos en cada comunidad, en cada pueblo donde estamos. Por eso en aquel tiempo ellos hicieron ese trabajo, ellos veían cómo van a seguir trabajando, pero vieron que no eran ellos los que tenían que hacer esos trabajos, fue entonces cuando nos dijeron que teníamos que prepararnos más para ver nosotros mismos cómo tenemos que trabajar.

Ellos buscaron a otros compañeros para analizar ese problema que había, que no era su trabajo de los mandos hacer esto. Ellos llamaron al pueblo y hablaron de todos esos trabajos que estaban haciendo pero que no les tocaban, hablaron de los trabajos que tenían que hacer porque veían que estábamos descontrolados en los pueblos, buscaron la manera de poder trabajar, buscaron en qué forma vamos a trabajar. Esos compañeros discutieron, vieron que tenemos que formar grupos, organizarnos, y es cuando se declara la creación de los 38 municipios autónomos en diciembre de 1994. Entonces los trabajos ya los fueron viendo las autoridades locales y municipales, ellos tienen un cargo para poder ver al pueblo, para poder organizar más, para poder seguir trabajando mejor, para controlar en qué forma vamos a seguir.

Por eso las autoridades vieron esos trabajos que sí podemos hacer y así es como podemos decir ahora qué es autonomía. Con la resistencia vemos que ya podemos obligarnos a nosotros mismos a sacar adelante los trabajos, antes no podíamos avanzar, pero por las cosas que se van presentando en nuestras comunidades ahora ya nos dimos cuenta que sí podemos avanzar.





Yo participé en los trabajos de la autonomía antes de que se formaran las juntas de buen gobierno, porque allá en nuestra zona se agruparon los municipios autónomos y después se formó una directiva de asociación de municipios y en ella estuvimos participando. Después se dio la formación de las juntas de buen gobierno y fui parte del primer equipo de la Junta de Buen Gobierno en mi zona, por lo tanto les vamos a contar un poco de la historia que nosotros recordamos de cómo se fueron dando los pasos en la autonomía hasta llegar a donde estamos en estos momentos.

Antes de 1994 se venían haciendo distintos trabajos, como hoy seguimos haciendo, aunque era muy mínimo en ese tiempo pero sirvieron para dar paso a lo que hoy seguimos haciendo. En 1994 con la guerra se descontrolan los pueblos en las cuestiones civiles, en las estructuras civiles de autoridades, como comisariados y agentes municipales, pero los problemas y los asuntos por resolver no terminaron, siempre se presentaron, se dieron problemas civiles, necesidades civiles, pero no había quién los controlara, quién los resolviera.

Tomaron esas tareas los compañeros mandos militares y políticos, y ellos las llevaron por un tiempo. Pero después ellos se dieron cuenta de que no era ésa su función, entonces nuevamente se empezó a organizar la formación de autoridades locales, comisariados y agentes, de los pueblos zapatistas. Entonces las nuevas autoridades locales empezaron a tomar los asuntos de justicia y empezaron a ver cómo resolver las necesidades civiles, como salud, educación y otras cosas.

Unos meses después esos pueblos se empezaron a agrupar, todo por iniciativa de los compañeros mandos políticos y militares, se agruparon los pueblos y así llegamos hasta diciembre de 1994 con la publicación de los 38 municipios autónomos. Allá en nuestra zona, en ese tiempo se formaron cuatro municipios autónomos, uno de ellos es San Pedro de Michoacán, que en ese tiempo tenía su cabecera municipal en Guadalupe Tepeyac; el siguiente municipio fue Tierra y Libertad, con cabecera municipal en una comunidad que se llama Amparo Aguatinta; el siguiente municipio es Libertad de los Pueblos Mayas, con cabecera municipal en una comunidad que se llama Santa Rosa el Copán; y el siguiente municipio es General Emiliano Zapata con cabecera municipal en Amador Hernández. Así se empieza a trabajar más formal lo que son los asuntos civiles y así nace el gobierno autónomo. Nació todo esto porque los pueblos antes de crear los municipios autónomos nos declaramos en resistencia y vinieron muchas necesidades que había que resolver, por eso se vio la necesidad de agruparnos en pueblos, en regiones y formar nuestros municipios y así nace el gobierno autónomo zapatista.

Todo eso se fue dando conforme a lo que estaba a nuestro alcance de capacidades y posibilidades en los pueblos. Un ejemplo podemos citar: el municipio San Pedro de Michoacán no tenía una presidencia municipal como los otros tres, en ese tiempo ese municipio utilizó como presidencia municipal un albergue del hospital del IMSS, que está en esa comunidad. El municipio de Tierra y Libertad en ese tiempo utilizó una casa abandonada que dejaron unos que allá les llaman aforadores, que se encargan no sé de qué actividad, pero dejaron su casa abandonada y esa casa se utilizó para la presidencia municipal. En el municipio Libertad de los Pueblos Mayas utilizaron la escuela del pueblo, en General Emiliano Zapata utilizaron un local, una casa abandonada, y ésa fue la presidencia municipal. Así se empezaron los trabajos de la autonomía en la zona, de acuerdo a las posibilidades de los pueblos y a las capacidades de los compañeros, porque nadie estaba preparado para eso pero la necesidad nos obligó y lo tuvimos que hacer. Así fueron pasando los tiempos y allá en la zona así estuvimos trabajando. Entonces con la declaración de guerra y con la declaración de los pueblos en resistencia, los hermanos solidarios de diferentes países y de diferentes estados de nuestro país empezaron a llegar a nuestras comunidades.

Desgraciadamente como nuestra zona está muy incomunicada, eran pocos pueblos y pocas regiones que tenían comunicación en ese tiempo, los solidarios empezaron a conocer algunos pueblos más que otros y en éstos empezaron a enfocar más su apoyo, tanto en recursos económicos y en apoyos en algunos trabajos; mientras, en los otros pueblos más marginados no sabían si se estaban dando esos apoyos, si estaban llegando.

Entonces los compañeros mandos, políticos y militares, se dieron cuenta que se iba dando un desequilibrio entre los pueblos, o sea que no estaba parejo, se dieron cuenta que tanto en los apoyos, así como en los trabajos que se iban organizando en cada municipio, no estaba parejo. Así fue como por iniciativa de ellos se reúnen los consejos municipales, empiezan a hacer sus asambleas para empezar a ver cómo está cada municipio, qué apoyos tiene, qué trabajos se están realizando, qué trabajos se están organizando para reforzar más la resistencia.

Se empezaron a dar muchas reuniones y por allá de 1997, después de varias reuniones, a la asamblea de consejos municipales le nombraron Asociación de Municipios Autónomos, así se llamó a las reuniones que se daban de consejos municipales. Pasaron los meses, los años y se estuvo trabajando así, organizadamente. En ese tiempo de la asociación de municipios se empezaron a ver las tareas, los trabajos de salud, de educación, de comercio, y durante ese tiempo se creó una bodega de abarrotes, que está en un poblado que se llama Veracruz, con la idea de apoyar a los trabajadores que estén de tiempo completo en el hospital que se tiene en San José del Río, en el municipio de San Pedro de Michoacán; ésos fueron los trabajos, iniciativas que se fueron dando en esas reuniones de Asociación de Municipios.

Llegando al 2002, los compañeros de la asociación de municipios decidieron nombrar un grupo de compañeros que se encargara de llevar la coordinación de esos trabajos de salud, educación y comercio. Se nombran a siete compañeros y una compañera, fueron ocho compañeros que se encargaron de llevar la coordinación de esos trabajos, a ese grupo de compañeros se le llamó Directiva de la Asociación de Municipios Autónomos. Así estuvimos trabajando, igual como se inició en los municipios, con las condiciones con que contaban nuestros pueblos.

Seguimos trabajando llegamos hasta el 2003, con la formación de las juntas de buen gobierno. Llegamos a las juntas de buen gobierno pero en nuestra zona no sabíamos si los integrantes de la directiva de la asociación de municipios algún día serían autoridades y serían gobierno. En el 2003, cuando se crean las juntas de buen gobierno, el pueblo y la asociación de municipios deciden que esos ocho compañeros, miembros de la Directiva de la Asociación de Municipios, pasaran a ser autoridades de la Junta de Buen Gobierno. Esos ocho compañeros son los que toman el cargo en el primer periodo de la Junta, que fue de 2003 a 2006, así se dio entonces bajo las mismas condiciones con que contaba el pueblo, la Junta de Buen Gobierno no tenía un local adecuado.

Días antes de que se hicieran públicas las juntas de buen gobierno los pueblos construyeron, de manera urgente, un local para la Junta de Buen Gobierno y un local para cada uno de los municipios autónomos, en el centro del caracol, las oficinas se construyeron con los materiales con que contaban los pueblos en esos momentos, maderas usadas, láminas usadas y así se empezó. Se hicieron las construcciones y en menos de una semana quedaron terminadas, así se empezó, quedaron listas sus oficinas, llegó agosto de 2003 y se hicieron públicas las juntas de buen gobierno.

Después de la publicación los pueblos se reúnen, orgullosos de haber formado una instancia más de gobierno en la autonomía y en una fiesta, en una gran celebración, instalan formalmente el nuevo gobierno autónomo, haciendo la entrega de su oficina a las nuevas autoridades; podemos decir que fue un chingo, pero el pueblo hizo entrega a la Junta de Buen Gobierno de una mesa y dos sillas,



ése fue su material, y un local un poco más pequeño que este espacio donde estamos ahora, así fueron las condiciones en las que empezamos. Días después, alguien por allá donó una maquina de las más antiguas y con ésa se empezó a trabajar, recibimos el local vacío y así empezamos, se fueron dando iniciativas de trabajo y fuimos empezando, arreglando el espacio.

Estando instalado formalmente el gobierno, una de las primeras tareas fue organizar las áreas de trabajo. Las áreas de trabajo se organizaron de acuerdo a las necesidades que se estaban dando en los pueblos. Allá en la zona se organizaron de un principio nueve áreas de trabajo: salud, educación, comercio, tránsito, administración, agraria, justicia, derechos humanos y campamentistas.

Esas áreas se formaron y las tuvieron que llevar ocho compañeros, aparte de eso también se organizaron para cubrir el trabajo permanentemente en la oficina. Se organizaron grupos de dos compañeros por turnos de 15 días pero eso no duró, dos turnos y nos dimos cuenta que no funciona, dos compañeros no pueden llevar todas las tareas que se tenían que hacer ahí, para ocho o nueve áreas no eran suficientes dos compañeros. Nos vimos obligados a formar dos equipos de cuatro compañeros por cada equipo y trabajar por 15 días cada equipo, tomando el cargo de dos áreas cada uno de los integrantes del equipo, así trabajamos hasta finalizar el periodo.

Esas fueron algunas de las primeras tareas de la Junta de Buen Gobierno, aunque aparte de ésas habían otras extra que también las teníamos que cubrir como autoridades y como gobierno. Lo que pasó fue que al saber que estamos en la oficina, mucha gente, compañeros y no compañeros, acudían a nosotros por diferentes asuntos, por diferentes cosas.

Nosotros tuvimos que hacer de abogados, como en el sistema podemos decir, que tienen su abogado para distintos asuntos, allá la tuvimos que hacer de abogados, tuvimos que asesorar a distintas personas, a los compañeros, cuando tienen un problema, tuvimos que asesorarlos sobre cómo tienen que resolver los distintos problemas que tenían, darles ideas era lo teníamos que hacer. También hacíamos de secretarios, porque si tú resuelves un asunto no tienes una secretaria o un secretario que te haga tus documentos, nosotros mismos lo teníamos que hacer.

Más o menos un mes después del inicio de nuestras funciones como Junta de Buen Gobierno, se presentó un problema con una organización que se llama la CIOAC; ellos nos secuestraron a un compañero junto con un camión, entonces nos vimos obligados a denunciarlo pero no teníamos la idea de cómo hacer una denuncia. Los miembros de la Junta de Buen Gobierno y los consejos municipales tuvimos que dar nuestra palabra, una o dos palabras, para hacer esa denuncia en equipo, cada quién daba su palabra y así formamos una denuncia, nos costó un poco pero sí la sacamos.

Nosotros hacíamos muchos trabajos, hacíamos de secretarios, hacíamos de cocineros, hacíamos de barrenderos porque teníamos que hacer aseo en nuestra oficina y en toda nuestra área de trabajo, no teníamos especialmente quién haga esas tareas y así lo seguimos haciendo hasta la fecha.

Cuando ya estábamos en función, los pueblos y los municipios empezaron a discutir cómo hay que apoyar a ese grupo de compañeros, porque son permanentes en su trabajo. Se empiezan a organizar y los pueblos deciden aportar una cooperación de 10 pesos cada uno, 10 pesos por cooperante en la zona, para darle un apoyo de 30 pesos diarios a esos compañeros mientras estén en su turno.

Así se trabajó unos meses, cada compañero que cubría su turno tenía que recibir sus 30 pesos diarios, éstos fueron los acuerdos de los pueblos, pero unos meses después, uno de los mandos militares, junto con los mandos políticos nos explicaron las ventajas y desventajas de un apoyo de ese tipo. Analizando las ventajas y desventajas que ellos nos explicaron, como equipo de la Junta de Buen Gobierno decidimos suspender ese apoyo y se le informó al pueblo por qué decidimos suspenderlo.



Analizamos que no era el camino viable que nos acostumbráramos a trabajar de ese modo, por lo tanto se le informó al pueblo y cada pueblo, cada región, cada municipio discutió otro tipo de apoyo, algunos fueron apoyados de un modo, otros de otro modo, pero ya no era con dinero. Desde entonces y hasta el momento no ha habido más apoyos con dinero, así es como nos damos cuenta que el dinero no es el que puede hacer el trabajo de la autonomía o el trabajo del gobierno autónomo.

Allá nos estamos dando cuenta nosotros que nadie está trabajando con base en el dinero, vemos que sí algunos reciben un apoyo de su pueblo en su trabajo, en granos básicos, diferentes apoyos según como el pueblo lo vaya acordando, pero nada de dinero y así hemos venido trabajando estos nueve años en la Junta de Buen Gobierno. Con eso nos damos cuenta que la conciencia y el deseo de servir a nuestro pueblo es lo más grande y es lo que hace que funcione todo, no es el dinero.

Así seguimos trabajando y un año después de que empezó ese primer periodo de la Junta de Buen Gobierno, se puso a discusión con el pueblo cómo es que hay que hacer los cambios de autoridades, porque nos dimos cuenta de que al salir nosotros, todo el equipo, entraba un equipo nuevo, todos nuevos y nosotros sentimos que nos vemos obligados a asesorar con nuestra experiencia a esos nuevos compañeros.

Viendo eso se lanza la iniciativa con los pueblos de que un año antes que nosotros nos retiremos del cargo, se nombre cuando menos un compañero por cada municipio para que empiece el trabajo junto con nosotros un año antes, la idea es que él se quede cuando nos vayamos nosotros y él sea el que asesore a los nuevos compañeros. Así se está manejando hasta la fecha, las autoridades allá no se cambian como equipo completo, salen unos, quedan otros, y así se ha venido trabajando.

## Preguntas

*No muy entendí los apoyos que los pueblos dan a los delegados de la Junta de Buen Gobierno, pero principalmente quiero saber cómo se están organizando a nivel zona de lo que es el Caracol I.*

Se dieron diferentes tipos de apoyo después de eso. A algunos compañeros los apoyaban en su trabajo, fue diferente lo que cada pueblo acordó. Si al compañero hay que darle los 15 días que se va a cubrir su turno, pues 15 compañeros se van a trabajar en su milpa, o si hay que darle el 50% pues le daban 7 u 8 días, y los 8 días los tenía que aportar para el servicio del pueblo. A otros no, se les apoyaba con sus granos, su maíz, su frijol. Y cabe decirles también que algunos compañeros no recibieron ningún tipo de apoyo, su pueblo no llegó a ningún acuerdo, pero el compañero no se echó pa atrás y sacó adelante su trabajo.

*La pregunta es si sólo el pueblo donde vive el compa es el que le apoya o es la zona.*

Después de eso no hubo apoyo a nivel zona, se organizaron los pueblos y algunos a nivel municipal, pero desde esa vez y hasta el momento, no ha habido apoyos a nivel zona.

*¿Cuánto tiempo dura cada periodo de la Junta de Buen Gobierno?*

Tres años, por lo tanto hemos pasado ya, con la Junta actual que está ahorita, cuatro equipos de compañeros. Cada compañero que cumple su periodo, el periodo es tres años de trabajo.

